

# ВЫЗОВЫ МЕНЕДЖМЕНТА

ЕЖЕКВАРТАЛЬНЫЙ НАУЧНЫЙ ЖУРНАЛ

---

**Учредители:**

Серебренников С. С. (к.э.н.),  
Стуловский А. Е. (к.э.н.)

**Главный редактор** — Чернявский С. В. (д.э.н.)

**Редакционный совет:**

Балашов В. В. (д.э.н.),  
Крылов В. К. (д.э.н.),  
Латфуллин Г. Р. (д.э.н.),  
Серебренников С. С. (к.э.н.),  
Строев В. В. (д.э.н.),  
Стуловский А. Е. (к.э.н.),  
Харин А. А. (д.э.н.)

**Иностранные члены редакционного совета:**

Михаил Сергеев (США)

**Издатель** — ООО Центр «Транспорт»

Перевод текста на английский — Волков А. С.

Журнал зарегистрирован 27 декабря 2016 г.  
Свидетельство о регистрации СМИ № ФС77-68249  
© Редакция журнала «Вызовы менеджмента», 2020  
ISSN 2587-8212

Редакция журнала «Вызовы менеджмента»  
119572, Москва, проспект Вернадского, 84,  
корп. 6, комн. 3101  
Тел.: (495) 410-68-54 — редакция,  
(916) 527-31-46 — гл. редактор.

Подписано к печати 15.06.2020.  
Дата выхода в свет 25.06.2020.

Отпечатано в ФГУП Издательство «Известия»  
127254, Москва, ул. Добролюбова, д. 6.  
Тел.: (495) 650-38-80  
izv-udprf.ru

Формат 70×100/16.  
Офсетная печать. Усл. печ. л. 5,85.  
Тираж 500 экз. Заказ № 0000

# THE CHALLENGE OF MANAGEMENT

A QUARTERLY SCIENTIFIC JOURNAL

**Founders:**

S. S. Serebrennikov (candidate of economic Sciences),  
A. E. Stulovskiy (candidate of economic Sciences)

**Editor in Chief:**

S. V. Chernyavskiy (doctor of economic Sciences)

**Editorial Council:**

V. V. Balashov (doctor of economic Sciences),  
V. K. Krylov (doctor of economic Sciences),  
G. R. Latfullin (doctor of economic Sciences),  
S. S. Serebrennikov (candidate of economic Sciences),  
V. V. Stroyev (doctor of economic Sciences),  
A. E. Stulovskiy (candidate of economic Sciences),  
A. A. Harin (doctor of economic Sciences)

**Foreign members of the Editorial Council:**

Mikhail Sergeev (USA)

**Publisher:** LLC Center "Transport"

Translation of the text into English: Alexander Volkov

© Editorial staff of the journal "The challenge of management", 2020

ISSN 2587-8212

Postal address of the Editorial Board:  
3101 office, 6 building, 84,  
Vernadsky prospect,  
119572 Moscow, Russian Federation.  
Tel.: +7 (495) 410-68-54.  
Editor-in-Chief: +7 (916) 527-31-46

Printed in the FSUE Publishing house «Izvestia»  
127254, Moscow, Dobrolyubova str., 6.  
Tel.: +7 (495) 650-38-80, izv-udprf.ru.  
Passed for printing 15.06.2020  
Format 70×100/16  
Circulation 500 copies

<b>Бобылев В. В., Цибекидзе М. И.</b> Проблемы совершенствования методов оценки инвестиционной привлекательности инновационного развития организационных форм управления энергетическим строительством .....	5
<b>Данилова Н. А.</b> Проблемы преподавания английского языка .....	12
<b>Дронов В. Н., Махрова О. Н., Кострова Ю. Б.</b> Трудоустройство молодежи: региональный аспект .....	16
<b>Моргунов Е. В.</b> Демография и человеческое развитие в России: проблемы измерения .....	29
<b>Серебренников С. С.</b> Отклонения в развитии национальной экономики от мейнстрима, формируемого сменой технологических укладов .....	33
<b>Софронов В. А.</b> Проблемы управления устойчивостью субъектов малого бизнеса в условиях цифровой экономики .....	47
<b>Федотов А. А.</b> Понятие качества жизни и интегральные индексы его оценки .....	55
<b>Чернявский В. С.</b> Проблемы развития малого предпринимательства в условиях кризиса и направления их преодоления .....	64

<b>Bobylev V. V., Tsirekidze M. I.</b> Problems of improvement of methods of assessment of investment attractiveness of innovative development of organizational forms of energy construction management .....	5
<b>Danilova N. A.</b> Problems of teaching English .....	12
<b>Dronov V. N., Makhrova O. N., Kostrova Yu. B.</b> Youth employment: regional aspect .....	16
<b>Morgunov Ye. V.</b> Demography and human development in Russia: measurement problems .....	29
<b>Serebrennikov S. S.</b> Deviations in the development of the national economy from the mainstream formed by the change of technological orders .....	33
<b>Sofronov V. A.</b> Problems of managing the sustainability of subjects small business in the digital economy .....	47
<b>Fedotov A. A.</b> The concept of quality of life and integral indices his assessment .....	55
<b>Chernyavskiy V. S.</b> Problems of small business development in crisis and ways to overcome them .....	64

*В. В. Бобылев, М. И. Цирекидзе*

*НИУ МЭИ*

## **ПРОБЛЕМЫ СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ МЕТОДОВ ОЦЕНКИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ ОРГАНИЗАЦИОННЫХ ФОРМ УПРАВЛЕНИЯ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИМ СТРОИТЕЛЬСТВОМ**

**Аннотация.** Статья посвящена актуальным вопросам совершенствования методов оценки инвестиционной привлекательности развития организационных форм управления энергетическим строительством. Подробно рассматриваются основы совершенствования методов инвестиционной привлекательности и управляемый процесс, состоящий из некоторого множества подпроцессов, а также предлагаются пути построения организационных форм управления энергетическим строительством,

отвечающие современным рыночным условиям. Рассматриваются также основные методологические принципы построения моделей организационных форм управления энергетическим строительством.

**Ключевые слова:** инвестиционная привлекательность; инвестиции; методика анализа; организационные формы управления; управление инвестиционными процессами; инвестиционное решение; энергетическое строительство

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Бобылев В. В. Экономика и управление инвестиционно-строительных проектов : учеб. пособие по курсу «Инвестиции и инвестиционный менеджмент» для студентов, обучающихся по направлению «Экономика, управление, финансы и бухгалтерский учет» / М-во образования и науки Российской Федерации, Нац. исследовательский ун-т «МЭИ». — М. : Изд-во МЭИ, 2013. — 194 с.
2. Донцова Л. В., Никифорова Н. А. Анализ финансовой отчетности : учеб. пособие. — М. : Дело и Сервис, 2013. — 512 с.
3. Стажкова М. М. Управленческий учет : краткий курс : учеб. пособие для высшей школы. — М. : Академический проект, 2013.
4. Шеремет А. Д., Негашев Е. В. Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций. — М. : НИЦ ИНФРА-М, 2013.
5. Z-модель Альтмана (Z-счет Альтмана). — Текст : электронный // Audit-it.ru. — URL: [http://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/analysis/altman\\_z\\_model.html](http://www.audit-it.ru/finanaliz/terms/analysis/altman_z_model.html).

*Н. А. Данилова*

*преподаватель английского языка  
Российская академия музыки им. Гнесиных*

## **ПРОБЛЕМЫ ПРЕПОДАВАНИЯ АНГЛИЙСКОГО ЯЗЫКА**

**Аннотация.** Статья посвящена проблемам преподавания иностранного языка в современных условиях. Какие методики для этого используют преподаватели? Как это делать более качественно и преподносить материал так, чтобы люди, изучающие его, были заин-

тересованы в этом. Также, наоборот, как не стоит делать, чтобы не допускать ошибок, поскольку процесс обучения достаточно трудоемкий.

**Ключевые слова:** преподавание; обучение; язык; методика

В. Н. Дронов, О. Н. Махрова,  
Ю. Б. Кострова

## ТРУДОУСТРОЙСТВО МОЛОДЕЖИ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ<sup>1</sup>

**Аннотация.** Внедрение цифровой экономики, переход к экономике знаний невозможен без вовлечения в процессы социальной трансформации общества всех слоев населения, его социальной структуры и социальных институтов, ликвидации бедности и неравенства, повышения качества жизни. В информационном обществе большая часть населения занята процессами обработки, передачи и анализа знаний.

Особая роль при построении общества знания отводится молодому поколению как наиболее активному и восприимчивому к инновациям, а также обладающему навыками и компетенциями в области информационных технологий.

**Ключевые слова:** качество жизни; информационные технологии; трудоустройство; рынок труда; региональные особенности; структура населения

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Безработица в США — рекордно низкая за почти полвека. — Текст : электронный // BBC News. Русская служба : [сайт]. — URL: <https://www.bbc.com/russian/features-48165164> (дата обращения: 01.04.2020).
2. Баринаева В. А., Земцов С. П. Международный сравнительный анализ роли малых и средних предприятий в национальной экономике : стат. исслед. // Вопросы статистики. — 2019. — № 26 (6). — С. 55–71.
3. Доброхлеб В. Г., Дронов В. Н., Махрова О. Н. Мотивация молодежи, побуждающая создание семьи в регионе // Вестник МИРБИС. — 2019. — № 4 (20). — С. 206–212.
4. Кадры и образование в цифровой экономике России. — Текст : электронный // TAdviser : [сайт]. — URL: <http://www.tadviser.ru> (дата обращения: 06.12.2019).
5. Кострова Ю. Б. Основные направления оптимизации государственной политики в сфере занятости современной российской молодежи // Меридиан. — 2019. — № 6 (24). — С. 3–5.
6. Овсянников А. А., Лакеева Л. В. Рассогласованность рынка труда и системы профессиональной ориентации в России // Народонаселение. — 2019. — Т. 22, № 4. — С. 62–77.
7. Россия 2025: от кадров к талантам : [доклад] / В. Бутенко [и др.] ; The Boston Consulting Group. — М., 2017. — URL: [http://d-russia.ru/wp-content/uploads/2017/11/Skills\\_Outline\\_web\\_tcm26-175469.pdf](http://d-russia.ru/wp-content/uploads/2017/11/Skills_Outline_web_tcm26-175469.pdf) (дата обращения: 05.07.2020). — Текст : электронный.
8. Рязанская область в цифрах. 2019 : крат. стат. сб. / Рязаньстат. — Рязань, 2019. — 182 с.
9. Сергеева М. Н. Социально-психологическая адаптация молодежи. — Текст : электронный // Аналитика культурологии. — 2007. — Вып. 3 (9). — URL: <http://www.analiculturolog.ru/journal/archive/item/> (дата обращения: 26.03.2020).
10. Специфика развивающего воспитания в условиях современного информационного общества. — URL: [http://studme.org/18651015/psihologiya/spetsifika\\_razvivayuschgo\\_vospitaniya\\_usloviyah\\_sovremennogo\\_informatsionnogo\\_obschestva](http://studme.org/18651015/psihologiya/spetsifika_razvivayuschgo_vospitaniya_usloviyah_sovremennogo_informatsionnogo_obschestva) (дата обращения: 26.01.2020).
11. Шибаршина О. Ю. Современные проблемы трудоустройства российской молодежи // Вестник Московского университета им. С. Ю. Витте. Серия 1: Экономика и управление. — 2019. — № 2 (29). — С. 101–105.
12. Rasmussen J. Skills, Rules and Knowledge. Signals, Signs and Symbols and other distinctions in Human Performance models // IEEE Transactions on Systems, Man and Cybernetics. — 1983. — Vol. 13, Iss. 3. P. 257–266. DOI: 10.1109/TSMC.1983.6313160.
13. Rob S. City jobs are no more at risk of automation than they were a century ago. — Текст электронный // World Economic Forum, 2018. — URL: <https://www.weforum.org/agenda/2018/03/city-jobs-at-risk-of-automation-100-years> (дата обращения: 10.07.2020).

<sup>1</sup>Статья подготовлена при финансовой поддержке РФФИ, проект № 18-410-620001.

*Е. В. Моргунов*

*ИСЭПН РАН*

## **ДЕМОГРАФИЯ И ЧЕЛОВЕЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ В РОССИИ: ПРОБЛЕМЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

**Аннотация.** В статье на основе экспресс-анализа показано, что важной национальной задачей для России является, с одной стороны, выработка четких понятий, связанных с качеством народонаселения, в том числе и качеством жизни населения, с другой — разработка национального (российского) индекса качества жизни.

**Ключевые слова:** народонаселение; демографическая политика; миграция; человеческий потенциал; уровень, качество и образ жизни; региональное развитие; социальная и экономическая сферы; социально-экономическое моделирование; социально-экономический прогноз

### **СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ**

1. Кислицына О. А. Измерение качества жизни/благополучия: международный опыт. — М. : Институт экономики РАН, 2016. — 62 с.
2. Моргунов Е. В., Мамаев С. М. Качество народонаселения versus образ жизни: введение в социально-экономическую проблематику // Вызовы менеджмента. — 2017. — № 4. — С. 48–56.
3. Better Life Index : [сайт]. — URL: <http://www.oecdbetterlifeindex.org/>. — Текст : электронный.



С. С. Серебренников  
РАНХиГС

## ОТКЛОНЕНИЯ В РАЗВИТИИ НАЦИОНАЛЬНОЙ ЭКОНОМИКИ ОТ МЕЙНСТРИМА, ФОРМИРУЕМОГО СМЕНОЙ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИХ УКЛАДОВ

**Аннотация.** Статья посвящена анализу направлений развития народного хозяйства Российской Федерации в XXI в. Показано, что сохранение отставаний представляется одной из ключевых угроз национальной экономической безопасности.

**Ключевые слова:** развитие национальной экономики; технологические уклады; экономические циклы; научно-технический прогресс; теория длинных волн; социально-экономические системы

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Басовский Л. Е., Басовская Е. Н. Перспективы и возможности новых технико-экономических парадигм — новых технологических укладов // Научные исследования и разработки. Экономика. — 2018. — Т. 6, № 1. — С. 4–11.
2. Белобрагин В. Я., Зажигалкин А. В., Зворыкина Т. И. Техническое регулирование на рубеже индустрии 4.0 : монография. — М. : Научный консультант, 2019. — 419 с.
3. Глазьев С. Ю. Теория долгосрочного технико-экономического планирования. — М. : ВладДар, 1993. — 310 с.
4. Григорьев В. Е. Социология науки. — М. : Проспект, 2018. — 408 с.
5. Ключникова Е. В., Скаковская Л. Н. Проблемы экспорта российского образования // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Педагогика и психология. — 2018. — № 2. — С. 92–101.
6. Мельников П. П. Компьютерные технологии в экономике : учеб. пособие. — М. : КНОРУС, 2016. — 246 с.
7. Мкртчян Н. В. Долговременная международная миграция в России: образовательный аспект // Научные труды: Институт народнохозяйственного прогнозирования РАН. — 2017. — № 15. — С. 533–539.
8. Перес К. Технологические революции и финансовый капитал. Динамика пузырей и периодов процветания. — М. : Дело, 2011. — 232 с.
9. Переслегин С., Переслегина Е. «Дикие карты» будущего. Форс-мажор для человечества. — М. : Алгоритм, 2015. — 327 с.
10. Rapoport H. Who is Afraid of the Brain Drain? A Development Economist's View // Law, Ethics and Philosophy. — 2016. — No. 4. — P. 119–131.
11. Schwab K. The fourth industrial revolution. — [S. l.] : Crown Business, 2017. — P. 22–24.

В. А. Софронов

РЭУ им. Г. В. Плеханова

## ПРОБЛЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВОСТЬЮ СУБЪЕКТОВ МАЛОГО БИЗНЕСА В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

**Аннотация.** Статья посвящена вопросам управления устойчивостью субъектов малого бизнеса в условиях цифровой экономики на примере ООО «TRAVEL MASTER». С этой целью проводится подробный экономический и финансовый анализ различных сторон и результатов его финансово-хозяйственной деятельности; на этой основе определяют-

ся сильные и слабые стороны ООО «TRAVEL MASTER» и предлагаются направления их совершенствования.

**Ключевые слова:** информационные технологии; цифровая экономика; инновации; устойчивость субъектов малого бизнеса; конкурентное преимущество; анализ финансово-хозяйственной деятельности

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Акмаева Р. И. Стратегический менеджмент / Астраханский гос. ун-т. — М. : Ruscience, 2018. — 250 с.
2. Бодяко А. В. Информационные источники стратегирования устойчивого развития предпринимательских структур холдингового типа. — М. : РУСАЙНС, 2019. — 207 с.
3. Ефимова Е. В. Стратегическое управление устойчивым развитием сельских территорий : специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» : автореф. дис. ... канд. эконом. наук / Морд. гос. ун-т им. Н. П. Огарева. — Саранск, 2017. — 22 с.
4. Каплан Р., Нортон Д. Награда за блестящую реализацию стратегии. — М. : Олимп-Бизнес, 2010. — 368 с.
5. Комиссарова М. А. Карта стратегических целей для угледобывающих предприятий // Российское предпринимательство. — 2011. — Том 12, № 12. — С. 45–52.
6. Пугачев В. П. Стратегическое управление человеческими ресурсами организации. — М. : КНОРУС, 2017. — 217 с.

А. А. Федотов  
ИЭСЭПН ФНИСЦ РАН

## ПОНЯТИЕ КАЧЕСТВА ЖИЗНИ И ИНТЕГРАЛЬНЫЕ ИНДЕКСЫ ЕГО ОЦЕНКИ

**Аннотация.** В статье раскрывается сущность понятия качества жизни и рассматриваются различные подходы к его определению и измерению. Качество жизни является сложной социально-экономической категорией, объединяющей в себе разнообразные аспекты и не поддающейся прямому измерению. Для того чтобы давать наименование, измерять и оценивать подобные категории, необходима конкретная прикладная цель исследования или идеологическая концепция, в рамках которой будет рассматриваться качество жизни. Даны два подхода к определению качества жизни: макроподход (на основе объективных статистических данных) и микроподход (на основе субъективной оценки населения при помощи опросных методов). Описаны три основные концепции, в рамках которых рассматривалось понятие качества жизни. В концепции эко-

номического благосостояния качество жизни приравнивалось к уровню жизни и измерялась показателем валового внутреннего продукта. В утилитарной концепции качество жизни рассматривается как степень удовлетворения желаний населения, количество положительных и отрицательных эмоций в ходе человеческой деятельности. В современной концепции человеческого развития, предложенной Программой развития Организации Объединенных Наций, качество жизни выступает как фактор, расширяющий свободу выбора человека и его возможности и, таким образом, способствующий развитию. Рассмотрены различные интегральные индексы качества жизни.

**Ключевые слова:** качество жизни; человеческое развитие; концепция устойчивого развития; концепция человеческого развития; индекс

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Айвазян С. А. Анализ качества и образа жизни населения // Центральный экономико-математический ин-т РАН. — М. : Наука, 2012.
2. Смит А. Исследование о природе и причинах богатства народов. — М. : Эксмо, 2007.
3. Стиглиц Д., Сен А., Фитусси Ж.-П. Неверно оценивая нашу жизнь: почему ВВП не имеет смысла? : доклад Комиссии по измерению эффективности экономики и социального прогресса / пер. с англ. И. Кушнаревой; науч. ред. перевода Т. Дробышевская. М. : Изд-во Института Гайдара, 2016. — 216 с.
4. Федотов А. А. Влияние экономических показателей на показатели человеческого потенциала населения // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. — 2019. — № 9, Т. 1. С. 127–130.
5. Философский энциклопедический словарь / гл. ред.: Л. Ф. Ильичёв, П. Н. Федосеев, С. М. Ковалёв, В. Г. Панов. — М. : Советская энциклопедия, 1983.

В. С. Чернявский  
ЦЭМИ РАН

## ПРОБЛЕМЫ РАЗВИТИЯ МАЛОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА И НАПРАВЛЕНИЯ ИХ ПРЕОДОЛЕНИЯ

**Аннотация.** В статье рассматриваются проблемы выживания и дальнейшего развития малого предпринимательства в условиях кризиса, вызванного пандемией коронавируса и последующим карантинном, а также обвалом цен на нефть в марте этого года. Выход из современного кризисного положения

видится в минимизации рисков за счет страхования товара и в результате снижения его стоимости.

**Ключевые слова:** малое предпринимательство; сетевые магазины; конкуренция; конкурентные преимущества; льготное кредитование; страхование рисков

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

1. Викулина В. В., Толстова Ю. С., Газизова В. А. Роль малого бизнеса в развитии инновационных процессов // Инновации, кластеризация, информационная трансформация и экономическое развитие: региональный аспект : сб. науч. тр. Междунар. науч.-практ. конф. «Экономические дискуссии – 2018» / под ред. В. Н. Немцева, А. Г. Васильевой [и др.]. — Магнитогорск : Магнитогорский гос. техн. ун-т, 2018. — С. 59–63.
2. Решетняк Е. К., Гартованная О. В. Крупнейшие сетевые ритейлеры: вчера, сегодня, завтра // Экономика и бизнес: теория и практика. — 2018. — № 3. — С. 102–104.
3. Розничный товарооборот // АКОРТ (Ассоциация компаний розничной торговли) : [сайт]. — URL: <http://www.acort.ru> (дата обращения: 19.05.2020). — Текст : электронный.
4. Сирота А. Е. Мировые кризисы: плюсы, минусы и возможности // Сборник материалов V Междунар. науч.-практ. конф. «Научный взгляд: вопросы экономики и управления» (г. Таганрог, 30 сент. 2016 г.), VIII Междунар. науч.-практ. конф. «Современные проблемы науки и образования» (г. Таганрог, 30 сент. 2016 г.) / НОЦ «Взгляд»; науч. ред. Ю. В. Мамченко. — М., 2016. — С. 33–37.
5. Толмачев А. В., Гришин Е. В. Проблемы построения системы реализации малого хозяйствования. — Текст : электронный // Политематический сетевой электронный научный журнал Кубанского государственного аграрного университета. — 2016. — № 120. — URL: <https://elibrary.ru/item.asp?id=26470000> (дата обращения: 19.05.2020).
6. Турбулентность ТЭК: точки роста в новой реальности : онлайн-конференция Тюменского нефтегазового форума (28.04.2020). — URL: <https://minenergo.gov.ru/> (дата обращения: 19.05.2020).
7. Фризяк Н. С. Роль малого бизнеса в экспорте США // Международная торговля и торговая политика. — 2018. — № 3. — С. 51–60.

# *Правила представления рукописей в журнал «Вызовы менеджмента»*

---

Редакция журнала «Вызовы менеджмента» принимает статьи, набранные в текстовом редакторе WinWord. Статьи должны быть представлены ответственно-му секретарю (главному редактору) в электронном виде (формат А4). Иллюстрации (рисунки, таблицы, графики, диаграммы и т. п.) дополнительно предоставляются в отдельных файлах, вложенных в авторскую электронную папку.

Минимальный объём статьи: для авторов — от 20 000 знаков. Приветствуются статьи, подготовленные коллективами авторов. Все рисунки публикуются только в черно-белой гамме. В начале статьи указывается номер по универсальной десятичной квалификации (УДК). Приводятся (каждый раз с новой строчки):

- инициалы и фамилия автора;
- название статьи (строчными буквами, например «Кластер как структурный институт конкурентоспособности экономики»);
- аннотация (не менее 500 печатных знаков, пробелы считаются) выделяется курсивом и отделяется от текста статьи пропуском строки;
- ключевые слова (5–10). Текст набирается шрифтом Times New Roman, размер шрифта — 14 кеглей, межстрочный интервал — полторный, поля (все) — 2,0 см, абзацный отступ — 0,5 см.

При использовании дополнительных шрифтов при наборе статьи такие шрифты должны быть представлены в редакцию в авторской электронной папке. Нумерация страниц сплошная, с 1-й страницы, внизу по центру. Ссылки на использованные источники приводятся после цитаты в квадратных скобках с указанием порядкового номера источника цитирования тома и страницы, например [1, т. 2, с. 25]. Список литературы располагается после текста статьи, нумеруется (начиная с первого номера), предваряется словом «СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ» и оформляется в алфавитном порядке. Под одним номером допустимо указывать только один источник. Примечания оформляются в виде концевых сносок.

Материалы, представляемые в редакцию журнала, должны быть оформлены в виде трёх основных файлов:

- текст статьи с аннотацией и ключевыми словами на русском языке;
- аннотация на английском языке (abstract);
- сведения об авторе (авторах).

Электронная версия материалов (файлы должны быть поименованы по фамилии автора в латинской графике (например, Ivanov1.doc, Ivanov2.doc, Ivanov3.doc) обязательно должна быть размещена на сайте журнала. Статьи, присланные по электронной почте, не рассматриваются.

Редакция журнала «Вызовы менеджмента» рекомендует следующую структуру научной статьи (без рубрикации):

- введение: постановка проблемы в общем виде и её связь с последними исследованиями и публикациями с обязательными ссылками в тексте на используемую литературу;
- постановка задачи: формулировка целей и методов исследования рассматриваемой темы;
- результаты: изложение основного материала исследования с обоснованием полученных научных результатов;
- выводы: научная новизна, теоретическое значение исследования, а также перспективы дальнейших научных разработок в данном направлении.



**РАНХиГС**  
РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
И ГОСУДАРСТВЕННОЙ СЛУЖБЫ  
ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

**ГОТОВИМ** будущих руководителей, способных мыслить нешаблонно, креативно и тем самым решать наиболее сложные управленческие задачи.

**НАУЧИМ** видеть первопричины проблем любой производственной подсистемы и быстро их устранять, понимать глобальные тренды и адаптировать их под свою организацию.

### **Для тебя, если ты:**

- стремишься к саморазвитию
- чувствуешь в себе потенциал управленца
- желаешь сделать мир более технологичным и безопасным
- хочешь жить своей профессией, а не существовать в офисе с 9:00 до 18:00

**f** / enmanranepa

**vk** / enmanranepa

enman.ranepa.ru

+7 (495) 923 63 12

+7 (495) 434 50 48

industry@ranepa.ru